

MUINSUSKAITSEAMETI STRATEEGIA 2024 - 2028

Kaasloojad: MKA strateegia tuumik

Koostanud: Ingrid Uibukant

Oktoober 2023

SISUKORD

I.	MUINSUSKAITSEAMETI STRATEEGIA 2024 - 2028.....	2
1.1.	LÄHTEPUNKT	2
1.2.	MUINSUSKAITSEAMET	2
1.3.	STRATEEGILISED EESMÄRGID JA TEGEVUSED 2024 – 2028 AASTATEL VISIOONI ELLUVIIMISEKS.....	2
1.4.	EESMÄRKIDE TAGASISIDE JA TULEMUSLIKKUSE MÕÖTMINE.....	3

1. MUINSUSKAITSEAMETI STRATEEGIA 2024 - 2028

1.1. LÄHTEPUNKT

Eesti Vabariigi põhiseaduse preambul sätestab riigi alusideed – vabadus, õigus ja õiglus ning sätestab riigi **põhiülesanded** – rahu ja julgeoleku kaitsmise kõrval ka imperatiivselt kohustuse tagada eesti rahvuse, keele ja **kultuuri säilimise läbi aegade**. Oluline on selle juures, et tegemist on **püsiva iseloomuga ülesandega, kohustusega**, mitte lihtsalt eesmärgi või sooviga.

Kuidas ja kes seda riigi rolli täitjana avalikes huvides teeb, on käesoleva strateegia sisu.

Muinsuskaitseaduse eesmärk on kultuuripärandi säilimine ja mitmekesisus.

Muuseumiseadus seab eesmärgiks kultuuri- ja haridusasutuste olemasolu, mille ülesanne on koguda, säilitada, uurida ning vahendada inimese ja tema elukeskkonnaga seotud vaimset ja ainelist kultuuripärandit hariduslikel, teaduslikel ja elamuslikel eesmärkidel.

1.2. MUINSUSKAITSEAMET

❖ Missioon – meie aegumatu ülesanne

Hoolitseda Eesti kultuuripärandi väärtuslikuma osa säilimise ja arendamise eest.

❖ Visioon – soovitud tulemus tulevikus on:

Eesti kultuuripärand on väärtustatud ja hoitud.

❖ Väärtused juhivad meid missiooni elluviimisel ja kujundavad sisekultuuri

Meie Muinsuskaitseameti meeskonnana:

- hoolime ja julgeme võtta vastutuse kultuuripärandi eest,
- oleme professionaalsed, oma valdkonna eksperdid,
- avatud koostööle kultuuripärandi huvigruppidega,
- oleme tõhus ja hästi toimiv organisatsioon,
- vastutame seatud eesmärkide elluviimise eest.

1.3. STRATEEGILISED EESMÄRGID JA TEGEVUSED 2024 – 2028 AASTATEL VISIOONI ELLUVIIMISEKS

1. Eesti kultuuripärand on väärtustatud ja hoitud

1.1. Kultuurimälestiste nimekirjas on Eesti ainulise kultuuripärandi väärtuslikum osa - **mälestiste nimekirjade korrastamine;**

1.2. Muinsuskaitsealade kaitsekorralduse ajakohastamine ja väärtuspõhisemaks muutmine - **muinsuskaitsealade kaitsekordade kehtestamine;**

- 1.3. Kultuuripärandiga seotud riskide hindamine ja ennetuskava alusel **valdkondade kriisiplaanide koostamine**;
 - 1.4. Kultuurimälestiste seisukordade parandamine - **pärandihoidlate arendusprojekti koordineerimine**;
 - 1.5. Pärandi hoidmisele ja ulatuslikumale kasutamisele kaasaaitamine, **arendades toetuste valdkonda ja nõustades erarahastuse kaasamise võimalusi**.
2. Kaasaegne ja kliendikeskne avaliku halduse organisatsioon
 - 2.1. Ameti maine tugevdamine ja kultuuripärandi valdkonna populariseerimine Eesti ühiskonnas **strateegilise kommunikatsiooniplaani alusel**;
 - 2.2. **Kliendikeskse nõustamise arendamine** lähtuvalt kliendi rahulolu-uuringute tulemustest;
 - 2.3. Pärandivaldkonna digitaalsete arengute eestvedamine: innovatsiooni-vajaduste määratlemine, digiküpsuse ja võimete arendamine. **Muuseumide infosüsteemi (MuIS) ja kultuurimälestiste riikliku registri (Muinas) arendamine**;
 3. Kaasaegne ja hästi juhitud avaliku halduse organisatsioon
 - 3.1. **Tulemuspõhise juhtimise rakendamine ametis**: kokkulepitud strateegilised eesmärgid, regulaarne ülevaade edenemisest ja tulevikuplaanidest koos tulemuslikkuse mõõtmisega;
 - 3.2. **Väärtuspõhise organisatsioonikultuuri edendamine**. Teadlik maine kujundamine tööandjana. Meie töötajad tunnevad end tunnustatu ja motiveerituna. Tagasiside kultuur on avatud ja julge, sisuline ja arendav.
 - 3.3. **Valdkonna tööprotsesside tõhustamine ja arendamine**, tõstes ametisisest töörahulolu ja efektiivsust ning avaliku teenuse kvaliteeti ja usaldust.

Strateegilistest eesmärkidest lähtume ameti iga-aastase tegevuskava ja eelarve ning osakondade tööplaanide koostamisel.

1.4. EESMÄRKIDE TAGASISIDE JA TULEMUSLIKKUSE MÕÕTMINE

Muinsuskaitseamet on olnud edukas:

1. Kui valdkond on mõistetav laiemale avalikkusele – avalikku huvi kultuuriväärtusi säilitada toetab avalik arvamus;
2. Kui ameti usaldusväärsus on kasvav (mõõdetav institutsioonide usaldusväärse uuringuga);
3. Kui töötajad on pühendunud ja rahulolu kõrge (mõõdetav vastava perioodilise uuringuga);
4. Kui ametiga kokku puutunud ja avalikke teenuseid kasutanud inimesed annavad valdavalt positiivset tagasisidet (mõõdetav vastava perioodilise uuringuga);
5. Kui mälestiste seisukord paraneb (mõõdetav kultuurimälestiste registris);
6. Kui muuseumide säilitustingimused on head ning info museaalidest on täielik ja kättesaadav (mõõdetav MuIS-is);
7. Kui muuseumide tagasiside ametile nende tegevuse toetamisel on valdavalt positiivne (mõõdetav vastava perioodilise uuringuga);
8. Kui iga-aastane tegevuskava on olulises osas täidetud.